



RICHESSSES
HUMAINES,
L'HOMME
AU CŒUR
DU PROJET
DES FONDATIONS
ATELIER
DES
FONDATIONS
2014

ATELIER 7

Le réseau ARIADNE : 400 fondations l'ont déjà rejoint... Et vous ?



Modératrice

Karen Weisblatt,
Fondatrice,
Weisblatt & Associés

Intervenants

François Beaujolin
Président-fondateur,
Fondation des droits
de l'Homme au travail (FDHT)

Emilie Dromzée
Responsable
des programmes,
ARIADNE

Kenneth Hill
Responsable
communication,
ARIADNE

ARIADNE¹ favorise la collaboration entre donateurs

L'idée fondatrice

Emilie Dromzée

ARIADNE

ARIADNE est née du constat que nombreux des donateurs actifs sur la question du changement social et des droits humains faisaient face aux mêmes questionnements. Quel type de bénéficiaires soutenir ? Quel type de projet choisir ? Comment évaluer les projets ? Quel statut juridique adopter ? Pour rompre leur sentiment d'isolement face à ces problématiques, un groupe de mécènes a créé le réseau ARIADNE en 2009.

La mission spécifique d'ARIADNE s'articule en deux axes :

- créer une communauté de travail entre donateurs, dotée de la compétence et de l'expertise nécessaire pour soutenir le changement social
- maximiser l'impact des donateurs sur le changement social.

Les trois valeurs fondatrices d'ARIADNE sont :

- **la diversité** : la nature européenne de cette organisation sous-tend une diversité qui est une source de richesse
- **l'innovation** : le réseau cherche, en permanence, à être à la pointe de l'actualité dans les sujets abordés et les outils développés
- **la flexibilité** : les services proposés aux membres sont adaptés à leurs spécificités.

1. Email :
info@ariadne-network.eu ;
www.ariadne-network.eu

2. Le Royaume-Uni représente 40 % des membres d'ARIADNE ; la France en représente environ 5 %.

3. Par exemple : l'égalité des chances, l'émancipation des femmes, la migration, l'intégration, la tolérance, la diversité, la réinsertion, les personnes démunies, le handicap, l'inclusion, l'autonomisation des jeunes, les droits des enfants, la justice environnementale, les droits des travailleurs etc.

Les membres d'ARIADNE

ARIADNE rassemble 175 organisations de 26 pays différents² et représentées par plus de 450 personnes dans le réseau. ARIADNE rassemble des donateurs privés de nature très variée : fondations familiales, fondations d'entreprises, mécènes privés, philanthropes individuels, personnels des fonds et fondations privées internationales. Ces donateurs ont pour point commun d'être des organisations qui financent des projets dans le domaine du changement social et des droits de l'Homme³. En outre, ARIADNE collabore avec d'autres réseaux de fondation comme le Centre européen des fondations (European Foundation Center - EFC).

Le fonctionnement : l'apprentissage à partir de la collaboration entre pairs

Toutes les activités d'ARIADNE sont focalisées sur le travail entre pairs. À travers l'échange d'expériences et de pratiques, les membres du réseau peuvent s'enrichir mutuellement. Le réseau ARIADNE assure la confidentialité des contacts et des informations échangées. En outre, ARIADNE n'est pas un espace dans lequel les opérateurs peuvent lever des fonds : il est un espace de réflexion. Par ailleurs, l'adhésion à ARIADNE est gratuite, mais les adhérents peuvent apporter une contribution volontaire pour financer le fonctionnement du réseau.

Les activités du réseau

Au-delà de la mise en réseau, de l'échange de contacts et d'expertise, ARIADNE met à disposition de ses membres une série d'outils : un portail privé (site internet donnant accès à des informations, des annonces d'événements, etc.), des séminaires de réflexion et des téléconférences, des ateliers et des formations, et des voyages d'études.

Échanges avec la salle

De la salle (Andrea Schaefer, Centre Français des Fonds et Fondations)

Le réseau ARIADNE travaille-t-il avec les Organisations non gouvernementales (ONG) qui œuvrent pour les droits de l'Homme ?

Emilie Dromzée

Tout à fait. Quand nos membres ont besoin d'une expertise particulière, nous organisons des activités avec les experts des ONG ou des *think tank*... Notre portail privé permet également de constituer des groupes de travail qui peuvent accueillir des non-membres.

De la salle (Marie-Stéphane Maradeix,
Fondation Daniel et Nina Carasso)

Quelle est la structure juridique d'ARIADNE et à quel pays le réseau est-il affilié ?

Emilie Dromzée

ARIADNE, basé à Londres, est un projet issu d'une association anglaise, Global Dialogue.

De la salle (François Jegard, Cabinet Léo Jégard)

Quelle est la langue véhiculaire du réseau ?

Emilie Dromzée

Nous travaillons en anglais. Néanmoins, les réunions nationales entre membres se déroulent dans leur langue. Par ailleurs, à la demande de nos membres, nous traduisons de plus en plus nos travaux dans les langues requises.

De la salle

Une entreprise mécène à titre privé peut-elle être membre d'ARIADNE ?

Emilie Dromzée

Le critère de sélection des membres est essentiellement l'adhésion au changement social et aux droits humains. Un organisme privé qui décide de soutenir financièrement des projets dans le changement social et les droits humains peut potentiellement adhérer au réseau.

Les outils en ligne

Le portail privé

Kenneth Hill

ARIADNE

Le portail ARIADNE est un espace privé mis gratuitement à la disposition des donateurs membres du réseau. Des espaces de travail permettent d'inviter des personnes non-membres du réseau à contribuer à certaines réflexions. Par ailleurs, le portail n'est pas accessible aux personnes qui recherchent des subventions.

Les salariés d'ARIADNE ne sont pas à l'origine des activités proposées sur le portail : **l'espace est exclusivement construit par et pour les donateurs membres**. Toutes les contributions – informations partagées, événements annoncés, sujets proposés, etc. – proviennent des membres. Les salariés d'ARIADNE sont simplement les facilitateurs et organisateurs de ces contributions.

Emilie Dromzée

Le portail ARIADNE permet de partager des événements comme la téléconférence ARIADNE avec le Centre Européen des Fondations du 26 novembre 2014, sur l'intégration du handicap et la promotion de l'innovation sociale.

Les communautés

Kenneth Hill

Les membres d'ARIADNE peuvent en effet construire, sur le portail ARIADNE, des espaces de travail appelés « communautés » (« *communities* » sur le portail⁴). **Chaque communauté dispose d'une série d'outils qui ont pour vocation de faciliter le travail des membres du réseau** : présentation, blog, dossiers d'archives, événements, espace de partage d'information avec des non-membres, etc. Les membres d'une communauté n'ont pas besoin de visiter le portail pour se tenir informés : les textes publiés sur les blogs sont envoyés par e-mail à tous les membres, et les réponses par e-mail sont également immédiatement partagées.

Outil cartographique « map online »

Le portail ARIADNE met à disposition des membres du réseau un outil cartographique créé par le réseau ARIADNE et ses partenaires, le *Foundation Center* et l'*International Human Rights Funders Group* (IHRFG). Cet outil permet aux donateurs de faire des recherches⁵ sur le financement par subventions du changement social et des droits humains.

Emilie Dromzée

Cette base de données cartographique permet de partager, entre donateurs, des informations sur les projets soutenus par les fondations américaines et européennes.

4. Le moteur de recherche de la page d'accueil d'ARIADNE permet de trouver les communautés travaillant sur tel sujet, ou dans tel pays, les articles et les événements organisés sur un thème, etc.

5. Il est possible de mener des recherches par thématique, par groupe de population ou de religion, par donateurs, par bénéficiaires, et de croiser plusieurs sujets et groupes de population.

Échanges avec la salle

De la salle (Marie-Stéphane Maradeix,
Fondation Daniel et Nina Carasso)

Les données américaines sont-elles plus fournies que les données européennes ?

Karen Weisblatt

Weisblatt & Associés

Les données américaines dont dispose le *Foundation Center* sont très complètes, car la transmission des données relatives aux fondations est obligatoire aux États-Unis. En Europe, la divulgation de ces informations dépend de la bonne volonté des fondations. La cartographie n'est donc pas exhaustive.

De la salle

Encouragez-vous vos membres à communiquer leurs informations ?

Karen Weisblatt

En effet, nous collectons les informations auprès des donateurs de façon permanente.

De la salle (Andrea Schaefer,
Centre Français des Fonds et Fondations)

Comment la base de données est-elle mise à jour ?

Karen Weisblatt

Cette base de données est un projet mené conjointement par ARIADNE, l'IHRFG et deux autres organisations et réalisé techniquement par le *Foundation Center* aux États-Unis, qui gère les mises à jour des données.

Les défis d'ARIADNE

Les activités pour 2015

Emilie Dromzée

Le réseau ARIADNE débutera l'année 2015 en rassemblant ses membres pour réfléchir, lors des tables rondes organisées à La Haye, à Bruxelles et à Londres, à l'évolution des pratiques des fondations, aux thématiques émergentes et à celles qui tendent à disparaître. De grandes réunions seront organisées au premier semestre 2015 :

- le séminaire annuel de réflexion politique, à Budapest, du 9 au 11 mars 2015
- une soirée Cinéma d'hiver à Londres
- la conférence ARIADNE/EFC/IHRFG sur les restrictions de l'espace de la société civile à Berlin, du 11 au 12 juin 2015.

Le développement du réseau

ARIADNE possède deux antennes locales qui regroupent des membres très actifs au Royaume-Uni et aux Pays-Bas. Le réseau souhaite se développer à l'avenir dans les pays d'Europe de l'Est et dans les pays francophones⁶.

Témoignage d'une fondation membre d'ARIADNE

La mission de la FDHT

François Beaujolin

Fondation des droits de l'Homme au travail (FDHT)

Depuis 1998, la FDHT soutient les actions de promotion des droits fondamentaux de l'Homme en situation de travail. La fondation n'a pas vocation à devenir un opérateur direct. Elle finance des actions ou des projets à l'initiative d'acteurs divers (associations, institutions, partenaires sociaux) impliqués de façon lisible dans la défense des droits de l'Homme en situation de travail. Les projets soutenus par la Fondation touchent essentiellement : le renforcement du droit syndical dans les entreprises, et le développement de la responsabilité des entreprises sur le plan international.

Utilisation d'ARIADNE

Être membre d'ARIADNE permet à la FDHT de :

- recenser les acteurs qui interviennent dans le domaine d'action de la FDHT
- recenser les pays dans lesquels des actions sont menées sur le thème des droits de l'Homme au travail
- vérifier les sources de financement des associations soutenues par la FDHT
- comprendre les logiques d'intervention des autres fonds pour évaluer les opportunités de collaboration.

Le thème des droits de l'Homme au travail représente seulement 4 % des opérations financées dans la base de données d'ARIADNE, mais la **FDHT souhaite s'impliquer dans la dynamique impulsée par le réseau ARIADNE pour faire progresser ce sujet**. L'outil cartographique d'ARIADNE est facile à utiliser et la base de données synthétise les informations fournies par les membres. La plate-forme ARIADNE permet aussi de prendre contact avec des opérateurs (les noms des personnes sont fournis) ou de diffuser des messages pour que les opérateurs interpellés réagissent.

6. Le site ARIADNE en français sera lancé en janvier 2015.

Échanges avec la salle

Comment définir le changement social ?

De la salle (Juliette Timsit, AFTER - FACT)

Qu'entendez-vous par le « changement social » ?

Emilie Dromzée

La spécificité des membres qui adhèrent à ARIADNE est de s'engager en faveur d'un changement social qui permette le plein exercice des droits de l'Homme. Le périmètre du changement social n'est pas aisé à définir. Nous le dessinons donc à travers les actions concrètes qui sont menées par nos membres. Nous observons un nombre croissant de donateurs finançant des projets qui traitent de la thématique des droits : droit des femmes, droits des enfants, droits économiques et sociaux, etc.

De la salle (Marie-Stéphane Maradeix, Fondation Daniel et Nina Carasso)

L'apprentissage par les pairs est un concept formidable, et je salue l'initiative d'ARIADNE. Néanmoins, d'autres initiatives existent à destination des fondations, en France en particulier, comme celle du Centre Français des Fonds et Fondations. Dans ARIADNE, les membres sont submergés par le modèle anglo-saxon.

Emilie Dromzée

Notre réseau, à la différence des autres initiatives qui existent, est un réseau thématique consacré au changement social et aux droits humains et dont la vocation est de permettre l'enrichissement mutuel entre membres de diverses nationalités.

Les outils proposés

De la salle (Bénédicte Gallon, Fondation Bettencourt Schueller)

Comment le réseau peut-il aider les donateurs à accroître l'efficacité de leurs financements ?

Emilie Dromzée

Les outils proposés sont principalement fondés sur l'échange d'expertise entre pairs. En outre, pour le renforcement des compétences des donateurs, ARIADNE organise chaque année des formations sur les derniers développements en matière de gestion de fonds, de gouvernance des projets, etc.

Karen Weisblatt

ARIADNE est un lieu de rencontre entre donateurs : le fait que les donateurs voient les projets que mènent les autres contribue à améliorer les modes de financement de ces projets.

Les collaborations

De la salle (Juliette Timsit, AFTER - FACT)

Monsieur Beaujolin, avez-vous déjà rencontré d'autres membres d'ARIADNE ? Comment les collaborations entre membres se déroulent-elles ?

François Beaujolin

Je n'ai pas encore rencontré d'autres membres, mais j'ai sollicité ARIADNE pour qu'un groupe de travail sur les droits de l'Homme au travail soit créé.

Emilie Dromzée

Les modes de collaboration émanent des demandes des membres du réseau. Les collaborations entre membres peuvent prendre la forme de recherches d'information, de montages de projet, de travaux collaboratifs en ligne ou en personne, de visites de terrain, etc.

Les liens avec les acteurs de terrain

De la salle (Chantal Jean-Louis, Fondation Ellen Poidatz)

Comment appréhendez-vous les projets de terrain ?

Emilie Dromzée

Le lien avec les acteurs de terrain se fait par l'intermédiaire de nos membres, par exemple, dans les espaces de travail en ligne.

